



Talousarvio 2026

suunnitelmavuodet
2027–2028

Talousarvion laadintaohje, raamitus ja aikataulu

TERVETULOA NIVALAAN!



Sisällysluettelo

Valtuuston hyväksymä strategia ohjaa talousarviovalmistelua	2
Kärkihankkeiden tavoitteita edistetään	3
Talouden tasapainottamistoimet ja toiminnan painopisteet.....	4
Strategian toteutumista arvioidaan puolivuositain	5
Taloudellisen tasapainon vaatimus ohjaa suunnittelua	6
Talouden suhdannenäkymät	7
Kuntatalouden suhdannenäkymät	7
Verotuloennuste.....	8
Valtionosuudet	9
Kustannustason ja palkkojen kehitys	10
Henkilöstökustannukset	11
Henkilösivukuluprosentit.....	11
Toimintatuotot ja -kulut	12
Sisäiset erät	12
Tuloslaskelmaraami.....	12
Investoinnit.....	13
Rahoituslaskelman raami	14
Tytäryhtiöt ja konserniin kuuluvat yhteisöt	14
Liite 1. Toimialoittainen raami.....	15
Liite 2. Tuloslaskelmaraami	19
Liite 3. Investointien raami.....	20
Liite 4. Rahoituslaskelman raami.....	21
Liite 5. Talousarvion valmistelun aikataulu	22

Valtuuston hyväksymä strategia ohjaa talousarviovalmistelua

Talousarvion 2026 valmistelua ohjaavat voimassa oleva strategia vuosille 2022–2025, sekä kaupunginvaltuuston 5.9.2024 vahvistama toiminnan kehittämisen ja talouden tasapainottamisen toimenpideohjelma, jonka toimeenpano jatkuu koko taloussuunnittelukauden 2026–2028. Lautakunnat ottavat ohjelman huomioon esityksissään.

Talousarviossa vahvistetaan kaupunkistrategiaa toteuttavat vuositavoitteet toimialoille ja tehtäväalueille, sekä varataan määrärahat niiden edistämiseen. Talousarvio tulee laatia mahdollisimman realistisesti ja toimintaympäristömuutoksia ennakoiden. Määrärahat tulee sitoa tavoitteisiin.

Strategian 2022–2025 keskeiset tavoitteet ovat kaupungin asukasluvun kasvu, yritysten määrän kasvu ja työhyvinvoinnin kehittäminen. Tavoitteena on toteuttaa kehitystoimet taloudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.

Strategisten tavoitteiden edistymistä arvioidaan vuosittain. Strategia-arviointia varten kaikki toimialojen ja tehtäväalueiden vuositavoitteet linkitetään strategian päämääriin tai kärkihankkeisiin. Vakiintunut toiminta linkittyy pääsääntöisesti päälinjojen tavoitteisiin, kärkihankkeisiin linkittyvät niiden alla toteutettavat kehittämishankkeet ja muu kehittäminen.

Konsernin tytäryhtiöt ottavat kaupunkistrategian tavoitteet soveltuvien osien huomioon toimintansa suunnittelussa.

Kuva: Kaupunkikonsernin strategian päämäärät

1. Turvallinen arki ja hyvinvoivat asukkaat	2. Yrittäjyyden edellytyksiä ja työtä tarjoava seutukaupunki	3. Kestävästi kehittyvä
• Rakennamme toimivaa ja turvallista asuinympäristöä. • Meillä on monipuolista vapaa-ajan toimintaa kaiken ikäisille • Rakennamme elinvoimaa tukemalla yhteisöllisyyttä.	• Vahvistamme eri alojen yritysten toimintamahdollisuuksia kehittymistä ja kasvua. • Luomme aktiivisesti kanavia ja tukitoimia työpaikkojen ja työvoiman kohtaamiseen. • Profiloitumme innovaatioihin kannustavana paikkakuntana.	• Vahvistamme kestäväää ja vakaata kaupunkikonsernia • Vahvistamme työnantajamainetta ja tuemme toimivia työyhteisöjä • Luomme asukkaille lisäarvoa johtamisella, omistuksilla ja yhteistyöllä.

Kärkihankkeiden tavoitteita edistetään

Strategian viisi kärkihanketta sisältävät valtuustokauden keskeiset kehittämistavoitteet.

Talouden tasapaino perustuu kaupungin kykyyn tuottaa asukkaille peruspalvelut taloudellisesti ja tehokkaasti. Strategian keskeinen tavoite on vahvistaa elinvoimaa luomalla edellytyksiä asukasmäärän, yritysten määrän ja työllisyyden kasvu.

Strategian kärkihankkeet

Kärkihankkeet ovat valtuustokauden mittaisia hankkeita, joilla edistetään kauden keskeisiä kehitystavoitteita. Valtuustokauden 2022–2025 kärkihankkeita ovat:

1. Asuntoja kaikenikäisille
2. Pitoa ja vetoa
3. Työtä ja yrittäjyyttä Nivalassa
4. Kestävän kehityksen Nivala
5. Nivala näkyy ja kuuluu

Kärkihankkeiden tavoitteita edistetään toimialoilla, tehtäväalueilla ja tytäryhtiöissä. Ulkoista hankerahoitusta haetaan aktiivisesti kärkihankkeiden tavoitteita edistävään toimintaan. Talousarvioon voidaan vahvistaa tavoitteita ulkoisella hankerahoituksella tehtävään toimintaan.

Talousarviolukuihin lasketaan mukaan ainoastaan käynnissä oleva ja myönteisen rahoituspäätöksen saanut hanketoiminta. Hakuvaiheessa olevia ulkoisia hankkeita ei budjetoida talousarvioon, vaan niille vahvistetaan määrärahat vasta, kun hanke vahvistuu. Vireillä olevien hankehakemusten perustiedot kerrotaan talousarvion tekstiosiossa.

Talousarvion toimeenpano-ohjeeseen vahvistetaan enimmäissumma, joka on talousarviovuoden aikana käytettävissä kärkihankkeiden tavoitteita edistävien hankkeiden omarahoitusosuuksiin.

Määräaikaista kehittämishankkeita voidaan toteuttaa myös sisäisellä hankerahalla. Tämä tarkoittaa, että tavoitteelliseen kehittämistyöhön esitetään talousarviossa määräraha määräajaksi. Toimintatapa mahdollistaa kehittämisvaiheen toteutuksen määräaikaisella resurssilla ja pysyvämmän resurssitarpeen arvioimisen kehittämisjakson jälkeen.

Talouden tasapainottamistoimet ja toiminnan painopisteet

Kunnilla on lakisääteinen talouden tasapainottamisvelvoite. Vuoden 2024 talousarviovalmistelun yhteydessä havaittiin talouden tasapainottamisen tarve. Kaupunginhallitus aloitti toiminnan kehittämisen ja talouden tasapainottamisen prosessin valmistelun ja 5.9.2024 kaupunginvaltuusto hyväksyi toimenpideohjelman toiminnan kehittämiseksi ja talouden tasapainottamiseksi.

Kaupunginvaltuusto asetti vuoden 2026 talousarviovalmistelulle lisätavoitteen saada toimintakate pysymään -36 miljoonassa eurossa. Toimenpideohjelman mukaisia tavoitteita on sisällytetty vuoden 2026 talousarvioraamitukseen arviolta 1,4 miljoonalla eurolla.

28.4.2025 kaupunginhallitus vahvisti vuoden 2026 toimintakatteen raamiksi -36 279 371 euroa.

Strategian toteutumista arvioidaan puolivuositain

Toimialat ja tehtäväalueet määrittelevät talousarvion vuositavoitteisiin konkreettisia toimenpiteitä, jotka edistävät kaupunkistrategian tavoitteita.

Kaikki toimialojen ja tehtäväalueiden talousarviossa esittämät vuositavoitteet linkitetään strategiaan tavoitteisiin. Puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöksen yhteydessä tarkastellaan, miten toimiala / tehtäväalue edistää strategian toteutumista.

Kaupunkikonsernin strategian toteutumista arvioidaan seuraavilla mittareilla:

Mittari	Tietolähde	Arvioinnin tiheys
Muuttoliike (nettomuutto) on positiivinen	Tilastokeskus	vuosittain
Työhyvinvointikyselyn keskiarvo on vähintään 3,5 asteikolla 1–5.	Työhyvinvointikysely	joka 2. vuosi
Yritysten nettomäärä kasvu.	Nihak	vuosittain
Taloudellinen kehitys kuntien arviointimenettelyn kriteeristöllä mitattuna vahvistuu => suunta vihreään.	Valtioneuvosto julkaisu	vuosittain

Vuositavoitteiksi asetetaan toimialan / tehtäväalueen keskeiset tavoitteet strategian toteuttamisessa.

Kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle asetetaan päätöksenteon tavoitteita, toimialoille toimialakohtaisia operatiivisen johtamisen, valmistelun, kehittämisen ja toimeenpanon tavoitteita ja tehtäväalueille operatiivisia vuositavoitteita.

Pääsääntö on, että toimijan pitää pystyä omalla toiminnallaan saavuttamaan asetettu tavoite. Keskeistä on tunnistaa jokaisen vastuualueen ja yksikön oma rooli strategia toteuttamisessa.

Tavoitteiden edistymistä arvioidaan ja tulokset julkaistaan puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointia varten jokaiselle vuositavoitteelle määritellään mittari, jolla arvioidaan edistymistä. Hyvin valittu mittari kuvaa tavoitteen edistymistä konkreettisesti. Hyvän mittarin toteutumista voi arvioida asteikolla toteutuu – ei toteudu – siirtyy myöhemmäksi. Mittari ohjaa tekemään oikeita asioita, jos siihen voi vaikuttaa omalla tekemisellä.

Taloudellisen tasapainon vaatimus ohjaa suunnittelua

Kuntalain 65.3 § mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää.

Taloussuunnittelukauden tavoitteena on, että vuosikate kattaa poistot suunnittelukaudella, eikä lainasalkku kasva. Hyvän taloudellisen tasapainon tavoitetilä on noin 5–6 miljoonan euron vuosikate.

Raamitusvaiheessa kaupunginhallitus asetti toimialakohtaiset säästötavoitteet vuodelle 2026. Toimialakohtaisten tavoitteiden lisäksi raamitus rajaa kulujen kasvun 0 % / vuosi vuonna 2026. Suunnitelmavuosille varataan 1 % indeksikorotus.

Investoinnit rajataan ylläpitäviin ja välttämättömiin investointeihin. Tavoitteena on, että nettoinvestoinnit eivät ylitä vuosikatetta suunnitelmakaudella.

Uusia lainoja varaudutaan nostamaan olemassa olevien lainojen lyhennyssuunnitelman mukaisiin eriin.

Nivalan asukasmäärä oli 10 384 asukasta /28.2.2025. Asukaslukuna talousarviolaskennassa käytetään mahdollisimman ajantasaista julkaistua asukaslukutilastoa.

Talouden suhdannenäkymät

BKT:n ennustetaan kasvavan 1,6 % vuonna 2026, 1,5 % vuonna 2027 ja 1,4 % vuonna 2028. Kuluttajahintojen kasvuksi arvioidaan 1,6 % / 2026, 1,8 %/2027 ja 2,0 %/2028, ja ansiotason kehitykseksi 3,8 % / 2026, 3,0 %/2027 ja 3,0 %/2028.

Kuntien työnantajamaksujen arvioidaan nousevan 0,2 %

Työttömyysasteen arvioidaan laskevan ja olevan 8,3 % vuonna 2026 ja 7,9 % vuonna 2027.

(Lähde: VM Kuntatalousohjelma kevät 2025).

Kuntatalouden suhdannenäkymät

Maan hallitus on asettanut tavoitteeksi, että kansantalouden tilinpidon mukainen kuntahallinnon rahoitusasema on lähellä tasapainoa tai hieman alijäämäinen vuonna 2027. Julkisen talouden painelaskelman perusteella kuntahallinnon rahoitusasema suhteessa BKT:hen on -0,6 %/2027.

Hallitusohjelman mukaan valtio sitoutuu kompensoimaan kunnille asetettavat uudet tehtävät ja velvoitteet sekä mahdolliset tehtävien laajennukset rahoittamalla ne täysimääräisesti tai purkamalla muita velvoitteita. Hallituksen veroperusteisiin tekemien muutosten verotuottovaikutus kompensoidaan kunnille. Peruspalvelujen valtionosuuslain mukaan tehtävien ja velvoitteiden laajennuksiin sekä uusiin tehtäviin osoitetaan 100-prosenttinen valtionosuus.

Kuntien peruspalveluiden valtionosuus nousee kevään 2024 suunnitelmasta noin 320 miljoonaa euroa. Korotuksessa on huomioitu OKM hallinnonalalta tehtävä siirto oppimisen tuen uudistamiseen ja yksityisen opetuksen järjestäjien kotikuntakorvausten nostamiseen 100 prosenttiin. Näiden vaikutus peruspalveluiden valtionosuuteen on +102,6 miljoonaa. Osana sopeutustoimia kuntien valtionosuuksiin tehdään 75 miljoonan euron säästö vuodesta 2026 alkaen. Myös kuntien rahoitusosuus pakolaisten ja tilapäistä suojelua saavien perustoimeentulotuesta on kasvanut. Peruspalveluiden valtionosuus on yleiskatteellista rahaa, jonka käytöstä kunta päättää. Siihen tapahtuvia leikkauksia ja lisäyksiä ei sellaisenaan ole velvollisuutta kohdentaa perusteina mainittuihin kohteisiin.

Kunnilla on aiempaa vähemmän mahdollisuuksia menosopeutuksiin, joten uhkana on sopeutuspaineen kohdistuminen aiempaa enemmän veroprocenttien korotuksiin. Kuntien pitäisikin pystyä sopeuttamaan palveluverkkoaan ja toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta.

Valtionosuusjärjestelmä uudistetaan vastaamaan kuntien uutta roolia. Käynnissä olevaa kiinteistöverouudistusta jatketaan. Tavoitteena on, että rakennusten ja maapohjien verotusarvot vastaavat paremmin niiden todellisia käypiä arvoja. Verotulojen kehityksen arvioidaan yltävän keskimäärin 4,3 % kasvuun taloussuunnittelukaudella.

Kuntatalouden toimintatulojen kehitys on kehysvuosina vaimeaa. Sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättymisen ja uudelleenneuvottelut heikentävät kuntien vuokratuloja arviolta 150 miljoonalla eurolla vuodesta 2026 alkaen.

Kuntatalouden vuosikate heikkenee kuluvana vuonna n. 600 miljoonaa euroa. Vuosikatteen odotetaan paranevan, kun verotulot kehittyvät positiivisesti. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee.

Talospaineita lisäävät kevään 2025 palkkaratkaisu, kasvaneet rahoitusvastuut työllisyyden hoidossa ja sote-kiinteistöjen vuokra-ajan päättymisen. Toiminnan ja investointien rahavirran odotetaan kohenevan, kun valtionosuuksiin tehtävät määräaikaisten leikkaukset poistuvat vuonna 2028.

(Lähde: VM Kuntatalousohjelma kevät 2025).

Verotuloennuste

Verotulot arvioidaan Kuntaliiton kuntakohtaisen verokehikon mukaan, joka päivittyy muutaman kuukauden välein. Vuonna 2026 kunnallisverotulojen ennustetaan kasvavan 5,5 % (TASU-kausi 4,0 % ja 4,3 %) ja yhteisöveron 6,7 % (TASU-kausi 5,7 % ja 4,9 %)

Kunnallisveron tuottoon kehyskaudella vaikuttavat etenkin hallituksen päättämän veronkevennykset palkansaajille, sekä tulo- ja työllisyyskehitys. Veroperustemuutosten vaikutus kompensoidaan täysimääräisesti valtionosuusmaksatuksissa.

Talousarvion verotuloarviota tarkennetaan talousarvioon valmistelun edetessä, kun euromääräiset ennusteet tarkentuvat.

Nivalan kaupungin voimassa olevat veroprosentit:

Nivalan kaupungin kunnallisveroprosentti on 9,9 %.

Nivalan kaupungin kiinteistöveroprosentit 2025 ja 2024

Yleinen kiinteistövero %		Vakituisen asunnon kiinteistövero %		Muun asuinrakennuksen kiinteistövero %		Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistövero %		Rakentamattoman tontin kiinteistövero %		Voimalaitosrakennuksen kiinteistövero %	
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
1,00 %	1,00 %	0,60 %	0,60 %	1,00 %	1,00 %	0,00 %	0,00 %	5,50 %	5,50 %	3,10 %	3,10 %

Maapohjan kiinteistövero on 1,3 %.

Valtionosuudet

Valtionosuus koostuu kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (VM) ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoituksesta (OKM). Valtionosuuksien kanssa maksetaan kunnille ja muille opetuksen järjestäjille kotikuntakorvauksia. Ennakollinen laskelma esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvauksista julkaistaan syksyllä.

Kuluvan kevään kehysriihen päätösten nettovaikutus on kuntataloutta heikentävä. Hallitus päätti puoliväliriihessä leikata kuntien valtionosuuksia 75 milj. eurolla vuodesta 2026 alkaen. Keskimäärin vaikutuksen arvioidaan laskevan valtionosuuksia 13 euroa / asukas, mikä tarkoittaisi Nivalan asukasluvulla laskettuna -134 992 euroa.

Valtionosuuksia alentaa vuoden 2022 valmistuneen verotuksen perusteella tehty sote-siirtolaskelman päivitys, jonka seurauksena peruspalveluiden valtionosuuteen kohdistuu vähennystä vuosina 2025–2027. Tätä vähennystä pienentää hallituksen vuoden takainen päätös lieventää sote-siirtolaskelman tarkentumisesta johtuvaa jälkikäteistarkistusta 277 milj. euron pysyvällä valtionosuuden lisäyksellä vuodesta 2025 alkaen

Kevään kehyksissä varauduttiin korvaamaan kunnille yhteensä 150 milj. euron edestä sote-uudistuksen omaisuusjärjestelyn aiheuttamia kustannuksia vuosina 2027–2029. Sote-kiinteistöjen omaisuusjärjestely on huomioitu kehitysarviossa siten, että sekä kuntien

menojen että tulojen on oletettu kasvavan 5 milj. euroa v. 2026, 55 milj. euroa v. 2027, 70 milj. euroa v. 2028 ja 20 milj. euroa v. 2029.

Kehysriihen vaikutuksia kuntakohtaisiin valtionosuuksiin ei ole vielä mahdollista arvioida.

Talousarviovalmistelun edetessä valtionosuudet päivitetään vastaamaan Kuntaliiton tarkentuneita ennusteita.

<i>Nivalan kaupunki</i>	<i>VOS 2025</i>	<i>ennuste 2026</i>	<i>TA raami 2026</i>
<i>Peruspalvelujen valtionosuus</i>	9 306 378		
<i>josta TE-uudistuksen VOS</i>	987 392		
<i>Verotulojen tasaus</i>	6 561 318		
<i>Peruspalvelujen valtionosuus yht.</i>	15 867 697	15 742 141	
<i>Verotulomenetyksen korvaus</i>	1 140 362	1 140 362	
<i>VOS sisältäen verotulom. korvauksen</i>	17 008 059	16 882 503	
<i>OKM VOS</i>	-626 646	-626 646	
<i>Kotikuntakorvausten netto</i>	-202 945	-202 945	
<i>Valtionosuusmaksatus</i>	16 178 467	16 052 912	15 754 650

Kustannustason ja palkkojen kehitys

Kuntatalouden toimintamenojen arvioidaan kasvavan pääasiassa hintojen nousun kautta. Kuntien kustannuskehitystä kuvaava peruspalvelujen hintaindeksin arvioitu muutos on 3,8 % vuonna 2026, 3,7 % vuonna 2027 ja 2,7 % vuonna 2028. Keskimäärin kuntatalouden toimintamenojen arvioidaan kasvavan 3,3 % vuosina 2026–2029. Suurimman kuluerän muodostavat henkilöstökulut, joten tulevilla palkkaratkaisuilla tulee olemaan suuri merkitys kustannuskehitykseen.

Vuonna 2026 inflaation ennustetaan hidastuvan. Kuluttajahintaindeksin ennakoitu muutos on 1,6 %.

Lähde: VM 2025:16, Julkisen talouden suunnitelma vuosille 2026–2029

Henkilöstökustannukset

Henkilöstökulut budjetoidaan ottaen huomioon tiedossa olevat muutokset henkilöstön määrissä sekä laskentavaiheessa tiedossa olevat palkkaratkaisut.

Palkkojen laskennan pohjatiedoiksi pyydetään Heta palveluilta Excel-listaus, jossa on mukana tiedossa olevat korotukset ja kertyvät lomapalkat. OVTES: issä otetaan huomioon lukuvuoden 2025–26 tiedossa olevat muutokset. Kilometrikorvaukset ja päivärahat budjetoidaan voimassa olevan verohallinnon ohjeen mukaisina.

Henkilösivukuluprosentit

Kuntien sosiaalivakuutusmaksut vahvistetaan vuoden loppuun mennessä.

Talousarviolaskennassa käytetään viimeisimpiä vahvistettuja prosentteja. Kevään kuntatalousohjelma arvioi, että kuntatyönantajan henkilösivukulut nousevat keskimäärin kokonaisuudessaan 0,2 % yksikköä.

Henkilösivukuluprosentit syötetään taloussuunnitteluohjelman perustietoihin keskitetysti taloustoimistossa, ja budjetointiohjelma laskee sivukulut syötettyjen palkkatietojen perusteella. Henkilösivukuluprosentteja tarkennetaan, kun tiedot tarkentuvat valtakunnallisessa päätöksenteossa. Taloustoimisto ilmoittaa vahvistuneet sivukuluprosenttien tiedot Kuntien Hetapalveluille.

Nivalan kaupunki on ottanut ryhmähenkivakuutusta vastaavan taloudellisen tuen Kevasta. Prosenttiosuus tarkastetaan talousarvioon Kevan verkkopalvelusta.

Kunnat ja hyvinvointialueet maksavat tasausmaksua, joka jaetaan hyvinvointialueen ja kuntien kesken siinä suhteessa, mikä on niiden osuus julkisten alojen eläkelain 85 § ja 86 §:ssä tarkoitetuista työansioista. Taloustoimisto jakaa tasausmaksun toimialoille henkilöstökulujen suhteessa.

Toimintatuotot ja -kulut

Kaikki toimintatuotot ja maksutuotot arvioidaan tehtäväalueilla toiminnallisin perustein, kuten arvioimalla toiminnan tarpeen kehitystä, kustannustason kehitystä, asiakasmäärien ja laskutuksen kehitystä. Maksuperusteet päivitetään tarvittaessa.

Kustannuskehitys budjetoidaan mahdollisimman realistisesti tiedossa olevat muutokset huomioon ottaen. Toimialat jalkauttavat talouden tasapainottamisen linjauksia suunnittelukaudelle.

Kulut budjetoidaan realistisesti olemassa olevat rakenteet ja tiedossa olevat kustannusnousut huomioon ottaen. Toimialakohtaiset tasapainottamistavoitteet otetaan huomioon toiminnan suunnittelussa ja määrärahaesityksissä.

Sisäiset erät

Sisäisten menojen ja tulojen budjetoinnissa käytetään niille avattuja omia sisäisiä tilejä. Jokaisen suunnitteluvuoden sisäisten tulojen tulee kattaa kyseisen vuoden sisäiset menot. Vastuuhenkilöt laskevat sisäiset erät ja antavat ne tiedoksi laskutettaville tahoille määräpäivään mennessä. Aikataulu, vastuut ja menettelytapa tarkennetaan sisäisesti.

Kaupungin omistamien kiinteistöjen sisäiset vuokrat muodostuvat maakuntamallin mukaan ylläpitovuokrasta ja pääomavuokrasta. Toimialat ilmoittavat muutokset tilojen käytössä tilapalveluille, jossa ylläpidetään vuokralaskennan perustiedot. Kohdennuksissa käytetään yhtenäisiä kohdennusperusteita. Hyvinvointialueen käyttöön vuokrattavat kiinteistöt yhtiöitetään vuoden 2025 aikana. Näiden vuokratuottoja ei enää lasketa vuoden 2026 talousarvioon.

Tuloslaskelma-osa

Talousarviossa hyväksytään sitovat meno- ja tuloarviot vuodelle 2026. Lähtökohtaisesti myös suunnitelmavuosien luvut ovat sitovia, käytännössä ne tarkennetaan vuosittain talousarviokäsittelyn yhteydessä vastaamaan ajankohtaista toimintaympäristön ja talouden kehitystä.

Johtoryhmä on määritellyt toimialakohtaiset säästötavoitteet raamiin, jonka kaupunginhallitus on vahvistanut ohjaamaan valmistelua toimialoilla. Valtuuston vahvistamat talouden tasapainottamisen tavoitteet on sisällytetty toimialojen raamitukseen.

Suunnitelman mukaiset poistot eivät ole määrärahoja vaan talousarvion tuloslaskelmaosassa tarvittava erä tuloksen laskemiseksi. Poistot lasketaan kaupunginvaltuuston erikseen hyväksymän poistosuunnitelman mukaan. Raamin poistoissa on huomioitu soteikäytössä olevien kiinteistöjen yhtiöittämisen vaikutus.

Tasapainottamistavoite huomioiden raamitus asetetaan ennusteita tiukemmaksi. Raami sisältää 0,0 % kustannuskehitysvaran vuonna 2026 ja 1,0 % kustannuskehitysvaran vuonna 2027 ja 2028.

Raamituksen mukainen taloussuunnittelukausi 2026–2028 on 4 951 818 euroa ylijäämäinen. Kuluva kausi 2025 mukaan lukien tase vahvistuu suunnitelmakaudella 3 940 175 euroa.

Raamitus ohjaa yleistä kustannustason kehitystä huomattavasti tiukempaan budjetointiin ja toimialakohtaisten säästötoimien toteuttamiseen

Investoinnit

Strategia edellyttää kestävästä investointisuunnitelmaa ja ajantasaista kiinteistöstrategiaa.

Strategian tavoitteena on, että kriisikuntakriteerit eivät täyty. Investoinneissa priorisoidaan välttämättömän infran ylläpito ja pitkän aikavälin suunnittelu.

Rahoituksen näkökulmasta tämä tarkoittaa nettoinvestointien tasoa, joka vastaa poistoja eikä ylitä merkittävästi vuosikatetta.

Investointiraamitus jakautuu suunnitelmavuosien investointeihin ja kehittämisraamiin. Kehittämisraamitukseen voidaan nostaa elinvoimainvestointeja, jotka edistävät tasapainottamisen pitkän aikavälin tavoitteita, sekä muuten välttämättömiksi arvioituja investointeja, joiden toteuttamista ei voi lykätä.

Rahoituslaskelman raami

Kaupunkistrategian keskeisiä tavoitteita ovat asukasluvun ja yritysten määrän kasvu. Nämä vaikuttavat verotulojen kehitykseen. Velkakestävyyttä arvioitaessa tarkastellaan, miten paljon asukasmäärän kasvu tuo verotuloja suhteessa sitä edistäviin investointeihin.

Suunnittelukauden tavoite on pysäyttää lainakannan kasvu. Talousarvion rahoituslaskelmaan sisällytetään varaus pitkäaikaisen talousarviolainan nostamiseen. Pitkäaikaista lainaa nostetaan suunnittelukaudella pääasiassa lainasalkun erääntyvien maksuerien hoitamiseen.

Kaupunki käyttää lyhytaikaisia kuntatodistuksia tilikauden aikaiseen toiminnan rahoitukseen. Lyhytaikaista lainalimiittiä varataan talousarviossa 35 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöt ja konserniin kuuluvat yhteisöt

Tytäryhtiöt ja muut kaupunkikonserniin kuuluvat yhteisöt ottavat toimintasuunnitelmassaan ja talousarviossaan huomioon kaupunkistrategian ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteet toiminta-ajatukseensa sopivalla tavalla.

Tytäryhtiöiden talousarviokauden suunnitelmat kartoitetaan syksyn talousarviokierroksella.

Liite 1. Toimialoittainen raami

KÄYTTÖTALouden RAAMI 2026-2028

	TA 2025	Raami 2026	Raami 2027	Raami 2028	Muutos % 2025-2026
1 Nivalan kaupunki					
TOIMINTATUOTOT	10 413 216	8 918 229	9 007 411	9 097 485	-14,40 %
Valmistus omaan käyttöön	137 057	137 057	138 428	139 812	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-47 208 878	-45 334 657	-45 788 004	-46 245 884	-4,00 %
TOIMINTAKATE	-36 658 605	-36 279 371	-36 642 165	-37 008 586	-1,00 %
 _10 Kaupunginvaltuusto					
TOIMINTAKULUT	-68 160	-56 159	-56 721	-57 288	-17,60 %
TOIMINTAKATE	-68 160	-56 159	-56 721	-57 288	-17,60 %
 _105 Kaupunginvaltuusto					
TOIMINTAKULUT	-68 160	-56 159	-56 721	-57 288	-17,60 %
TOIMINTAKATE	-68 160	-56 159	-56 721	-57 288	-17,60 %
 _11 Tarkastuslautakunta					
TOIMINTAKULUT	-20 506	-20 506	-20 711	-20 918	0,00 %
TOIMINTAKATE	-20 506	-20 506	-20 711	-20 918	0,00 %
 _110 Tarkastuslautakunta					
TOIMINTAKULUT	-20 506	-20 506	-20 711	-20 918	0,00 %
TOIMINTAKATE	-20 506	-20 506	-20 711	-20 918	0,00 %
 _12 Kaupunginhallitus					
TOIMINTATUOTOT	4 451 542	3 585 055	3 620 906	3 657 115	-19,50 %
TOIMINTAKULUT	-8 017 813	-7 791 309	-7 869 222	-7 947 914	-2,80 %
TOIMINTAKATE	-3 566 271	-4 206 254	-4 248 317	-4 290 800	17,90 %
 _120 Kaupunginhallitus					
TOIMINTATUOTOT	3 091 960	2 225 473	2 247 728	2 270 205	-28,00 %
TOIMINTAKULUT	-1 733 087	-1 691 885	-1 708 804	-1 725 892	-2,40 %
TOIMINTAKATE	1 358 873	533 588	538 924	544 313	-60,70 %
 _127 Liikuntakeskus					
TOIMINTAKULUT	-1 118 320	-1 096 320	-1 107 283	-1 118 356	-2,00 %
TOIMINTAKATE	-1 118 320	-1 096 320	-1 107 283	-1 118 356	-2,00 %
 _128 Työllistämistoimet					
TOIMINTATUOTOT	452 022	452 022	456 542	461 108	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-2 448 922	-2 299 422	-2 322 416	-2 345 640	-6,10 %
TOIMINTAKATE	-1 996 900	-1 847 400	-1 865 874	-1 884 533	-7,50 %

Talousarvio-ohje 2026 Nivalan kaupunki

_130 Keskushallinto

TOIMINTATUOTOT	24 150	24 150	24 392	24 635	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-1 348 367	-1 336 567	-1 349 933	-1 363 432	-0,90 %
TOIMINTAKATE	-1 324 217	-1 312 417	-1 325 541	-1 338 797	-0,90 %

_145 Tietohallinto

TOIMINTATUOTOT	709 510	709 510	716 605	723 771	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-792 455	-797 455	-805 430	-813 484	0,60 %
TOIMINTAKATE	-82 945	-87 945	-88 824	-89 713	6,00 %

_150 Henkilöstöjaos

TOIMINTATUOTOT	173 900	173 900	175 639	177 395	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-576 662	-569 661	-575 358	-581 111	-1,20 %
TOIMINTAKATE	-402 762	-395 761	-399 719	-403 716	-1,70 %

_16 Maaseutupalvelut

TOIMINTATUOTOT	574 004	574 004	579 744	585 541	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-741 289	-741 288	-748 701	-756 188	0,00 %
TOIMINTAKATE	-167 285	-167 284	-168 957	-170 646	0,00 %

_160 Maaseututoimi

TOIMINTATUOTOT	574 004	574 004	579 744	585 541	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-741 289	-741 288	-748 701	-756 188	0,00 %
TOIMINTAKATE	-167 285	-167 284	-168 957	-170 646	0,00 %

_40 Opetuslautakunta

TOIMINTATUOTOT	382 670	396 670	400 637	404 643	3,70 %
TOIMINTAKULUT	-28 717 437	-28 143 424	-28 424 858	-28 709 107	-2,00 %
TOIMINTAKATE	-28 334 767	-27 746 754	-28 024 222	-28 304 464	-2,10 %

_400 Kasvat. ja koulutuksen hallint

TOIMINTAKULUT	-321 651	-321 652	-324 869	-328 117	0,00 %
TOIMINTAKATE	-321 651	-321 652	-324 869	-328 117	0,00 %

_410 Peruskoulut

TOIMINTATUOTOT	315 410	329 410	332 704	336 031	4,40 %
TOIMINTAKULUT	-19 267 105	-18 956 119	-19 145 680	-19 337 137	-1,60 %
TOIMINTAKATE	-18 951 695	-18 626 709	-18 812 976	-19 001 106	-1,70 %

_415 Varhaiskasvatus

TOIMINTATUOTOT	10 000	10 000	10 100	10 201	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-7 111 416	-6 893 393	-6 962 327	-7 031 950	-3,10 %
TOIMINTAKATE	-7 101 416	-6 883 393	-6 952 227	-7 021 749	-3,10 %

_420 Lukiopalvelut

TOIMINTATUOTOT	57 260	57 260	57 833	58 411	0,00 %
----------------	--------	--------	--------	--------	--------

Talousarvio-ohje 2026 Nivalan kaupunki

TOIMINTAKULUT	-2 017 265	-1 972 260	-1 991 983	-2 011 902	-2,20 %
TOIMINTAKATE	-1 960 005	-1 915 000	-1 934 150	-1 953 492	-2,30 %
_50 Hyvinvoinnin toimiala					
TOIMINTATUOTOT	291 085	285 160	288 012	290 892	-2,00 %
TOIMINTAKULUT	-3 178 071	-3 033 130	-3 063 461	-3 094 096	-4,60 %
TOIMINTAKATE	-2 886 986	-2 747 970	-2 775 450	-2 803 204	-4,80 %
_570 Hallintopalvelut					
TOIMINTATUOTOT	109 219	109 219	110 311	111 414	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-1 623 881	-1 522 301	-1 537 524	-1 552 899	-6,30 %
TOIMINTAKATE	-1 514 662	-1 413 082	-1 427 213	-1 441 485	-6,70 %
_575 Kulttuuripalvelut					
TOIMINTATUOTOT	2 200	2 200	2 222	2 244	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-173 546	-156 289	-157 852	-159 430	-9,90 %
TOIMINTAKATE	-171 346	-154 089	-155 630	-157 186	-10,10 %
_580 Nuorisopalvelut					
TOIMINTATUOTOT	9 500	9 500	9 595	9 691	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-273 665	-279 035	-281 825	-284 644	2,00 %
TOIMINTAKATE	-264 165	-269 535	-272 230	-274 953	2,00 %
_585 Hyvinvointipalvelut					
TOIMINTATUOTOT	154 116	148 191	149 673	151 170	-3,80 %
TOIMINTAKULUT	-315 464	-306 413	-309 477	-312 572	-2,90 %
TOIMINTAKATE	-161 348	-158 222	-159 804	-161 402	-1,90 %
_590 Kirjastopalvelut					
TOIMINTATUOTOT	16 050	16 050	16 211	16 373	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-791 515	-769 092	-776 783	-784 551	-2,80 %
TOIMINTAKATE	-775 465	-753 042	-760 572	-768 178	-2,90 %
_60 Tekninen lautakunta					
TOIMINTATUOTOT	4 713 915	4 077 340	4 118 113	4 159 295	-13,50 %
Valmistus omaan käyttöön	137 057	137 057	138 428	139 812	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-6 465 602	-5 548 841	-5 604 329	-5 660 373	-14,20 %
TOIMINTAKATE	-1 614 630	-1 334 444	-1 347 788	-1 361 266	-17,40 %
_600 Viranomaispalvelut					
TOIMINTATUOTOT	82 650	82 650	83 477	84 311	0,00 %
Valmistus omaan käyttöön	3 500	3 500	3 535	3 570	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-360 170	-340 170	-343 572	-347 007	-5,60 %
TOIMINTAKATE	-274 020	-254 020	-256 560	-259 126	-7,30 %
_700 Tekniset palvelut					

Talousarvio-ohje 2026 Nivalan kaupunki

TOIMINTATUOTOT	341 910	471 910	476 629	481 395	38,00 %
Valmistus omaan käyttöön	112 496	112 496	113 621	114 757	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-1 639 575	-1 549 951	-1 565 451	-1 581 105	-5,50 %
TOIMINTAKATE	-1 185 169	-965 545	-975 200	-984 952	-18,50 %
_740 Tilapalvelut					
TOIMINTATUOTOT	4 289 355	3 522 780	3 558 008	3 593 588	-17,90 %
Valmistus omaan käyttöön	21 061	21 061	21 272	21 484	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-4 465 857	-3 658 721	-3 695 308	-3 732 261	-18,10 %
TOIMINTAKATE	-155 441	-114 880	-116 029	-117 189	-26,10 %
YHTEENSÄ					
TOIMINTATUOTOT	10 413 216	8 918 229	9 007 411	9 097 485	-14,40 %
Valmistus omaan käyttöön	137 057	137 057	138 428	139 812	0,00 %
TOIMINTAKULUT	-47 208 878	-45 334 657	-45 788 004	-46 245 884	-4,00 %
TOIMINTAKATE	-36 658 605	-36 279 371	-36 642 165	-37 008 586	-1,00 %

Liite 2. Tuloslaskelmaraami

TULOSLASKELMAOSA

	RAAMI 2026	RAAMI 2027	RAAMI 2028	TA 2025	KASVU %
TOIMINTAKATE	-36 279 371	-36 642 165	-37 008 586	-36 792 503	0,01
5000 Kunnan tulovero	19 321 000	19 631 000	20 357 000	18 233 000	-0,06
5100 Kiinteistövero	2 825 000	2 822 000	2 822 000	2 826 000	0,00
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	1 680 000	1 778 000	1 865 000	1 467 000	-0,15
Verotulot	23 826 000	24 231 000	25 044 000	22 526 000	-0,06
5790 Käyttötalouden valtionosuudet	15 201 857	15 460 289	15 723 113	14 993 993	-0,01
5890 Verotulomenetysten kompensaati	1 237 790	1 258 832	1 280 233	1 170 591	-0,06
Valtionosuudet	16 439 647	16 719 121	17 003 346	16 164 584	-0,02
6000 Korkotuotot antolainoista ulko	636 500	636 500	636 500	362 323	-0,76
6010 Korkotuotot antolainoista liik				2 000	-317,25
6020 Korkotuotot sij. ja tall.	65 000	65 000	65 000	90 000	0,28
Korkotuotot	701 500	701 500	701 500	454 323	-0,54
6100 Osinkotuotot ja osuusp.om.kor.	58 000	58 000	58 000	75 000	0,23
6160 Arvopapereiden myyntivoitot	1 000 000	700 000	700 000	1 200 000	0,17
6170 Muut rahoitustuotot	5 000	5 000	5 000	0	
6176 Takausprovisot (tulo)	320 000	300 000	280 000	300 000	-0,07
6180 Arvonalent. palautumiset	0	0	0	0	
Muut rahoitustuotot	1 383 000	1 063 000	1 043 000	1 575 000	0,12
6210 Korkokulut lainoista ulkop.	-1 950 000	-1 900 000	-1 900 000	-1 959 623	0,00
Korkokulut	-1 950 000	-1 900 000	-1 900 000	-1 959 623	0,00
6310 Verotilitysten korot	-1 500			0	
6375 Arvopapereiden myyntitappiot	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	0,00
6380 Muut rahoituskulut	-27 000	-27 000	-27 000	-80 000	0,66
Muut rahoituskulut	-2 078 500	-2 027 000	-2 027 000	-180 000	-10,55
Rahoitustuotot ja -kulut	-695 500	-964 000	-984 000	-110 300	-5,31
VUOSIKATE	3 992 276	4 045 456	4 756 260	1 787 781	-1,23
7110 Poistot tietokoneohjelmista	-20 000	-20 000	-20 000	-20 534	0,03
7130 Poistot rakennuksista	-1 600 000	-1 600 000	-1 600 000	-1 801 662	0,11
7140 Poistot kiint.rak. ja laitt.	-835 000	-835 000	-835 000	-848 890	0,02
7150 Poistot koneista ja kalust	-157 000	-157 000	-157 000	-130 376	-0,20
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 612 000	-2 612 000	-2 612 000	-2 801 462	0,07
Poistot ja arvonalentumiset	-2 612 000	-2 612 000	-2 612 000	-2 801 462	0,07
TILIKAUDEN TULOS	1 380 276	1 433 456	2 144 260	-1 013 681	2,36
8550 Poistoeron vähennys (+)	2 058	2 058	2 058	2 038	-0,01
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	2 058	2 058	2 058	2 038	-0,01
Varausten ja rahastojen muutos	2 058	2 058	2 058	2 038	-0,01
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	1 378 218	1 431 398	2 142 202	-1 011 643	2,36

Suunnitelmakausi yhteensä 4 951 818
Kausi 2025–2028 3 940 175

Liite 3. Investointien raami

Investointien raamitus	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Taloussuunnitelma 2026–2028	-2 370 000	-2 061 800	-2 050 000
Kaupunginhallitus	-50 000	-41 800	-50 000
Opetuslautakunta	-20 000	-20 000	0
Hyvinvointilautakunta	0	0	0
Tekninen lautakunta	-2 300 000	-2 000 000	-2 000 000
Kehittämisen raamitus 2026–2028	-569 000	-475 000	-465 000
Kaupunginhallitus	-119 000	-25 000	-15 000
Opetuslautakunta	0	0	0
Hyvinvointilautakunta	0	0	0
Tekninen lautakunta	-450 000	-450 000	-450 000
Nettoinvestointiraami 2026–2028	-2 939 000	-2 536 800	-2 515 000

Liite 4. Rahoituslaskelman raami

RAHOITUSLASKELMA Khall 12.5.2025

	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta				
Tulorahoitus				
Vuosikate	1 857 781	3 992 276	4 045 456	4 756 260
Satunnaiset erät				
Tulorahoituksen korj.erät				
Tulorahoitus	1 857 781	3 992 276	4 045 456	4 756 260
Investoinnit				
Käyttöom.investoinnit	-2 690 000	-2 939 000	-2 536 800	-2 515 000
Rah.osuudet inv.	0	0	0	0
Käyttöom. myyntitulot	200 000	0	0	0
Investoinnit yhteensä	-2 490 000	-2 939 000	-2 536 800	-2 515 000
Varsinaisen toiminnan ja invest. kassavirta	-632 219	1 053 276	1 508 656	2 241 260
Antolainauksen muutokset				
Antolaisaamisten lisäys				
Antolainasaamisten väh.				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaik. lainojen lisäys	15 500 000	10 000 000	4 000 000	4 000 000
Pitkäaik. lainojen vähennys	-14 958 946	-9 958 946	-4 708 946	-4 708 946
Lyhytaik. lainojen muutos	91 165	-1 094 330	-799 710	-1 532 314
	632 219	-1 053 276	-1 508 656	-2 241 260
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalm.muutokset				
Rahoitustoim. kassavirta	632 219	-1 053 276	-1 508 656	-2 241 260
Vaikutus maksuvalm.	0	0	0	0

Liite 5. Talousarvion valmistelun aikataulu

VASTUUTAHO	PVM	TEHTÄVÄT
Johtoryhmä	14.4.	kokous Toimialojen nostot toimialakohtaiseen talousarvioraamiin.
KHall	28.4.	kokous Kaupunginhallitus vahvistaa talousarvioraamin vuodelle 2026.
Khall	12.5.	Kaupunginhallitus vahvistaa talousarvio-ohjeen, raamituksen ja aikataulun.
talousjohtaja	16.5.	Talousarvioaikataulu tiedoksi toimialoille. Targetor-kortit alustetaan.
controller	16.5.	ACCUNA TALOUSSUUNNITTELUOHJELMA AVATAAN ja lukujen syöttämistä varten. Vuoden 2026 luvut syötetään valmiiksi ennen suunnitelmavuosien pohjustamista.
taloustiimi	21.5.	Sovitaan numeroiden valmisteluaikataulu, sisäisten erien laskenta-aikataulu ja toimintatavat Accunassa.
kaupunginjohtaja, talousjohtaja	22.5.	Strategiakauden arviointi. Tasapainottamisohjelman toimeenpano talousarvioraamituksessa 2026 annetaan tiedoksi valtuustolle. Talousarvio 2026 perustuu voimassa olevaan strategiaan. Uusi strategia laaditaan keväällä 2026.
Johtoryhmä	9.6.	Tietohallintopäällikkö antaa ICT-hankintasuunnitelman ja sisäisen laskutuksen perusteet tiedoksi johtoryhmälle. Toimialat ottavat kantaa näihin 15.8. mennessä.
toimialajohtajat / tehtäväaluejohtajat / yksikönjohtajat	15.8.	Toimialat / tehtäväalueet ilmoittavat tietohallintopäällikölle: - uusien laitteiden ICT-hankintaesitykset - uusien ohjelmistojen hankintaesitykset. - käytöstä poistuvat ohjelmistot Tietohallinto ottaa muutokset huomioon sisäisessä laskutuksessa 2026.
toimialajohtajat / tehtäväaluejohtajat	15.6.–15.8.	Toimialat ilmoittavat sisäiseen laskutukseen vaikuttavat muutokset tilojen käytössä tilapalveluihin.
Sisäiset laskuttajat	29.8.	Sisäiset erät on syötetty Accunaan ja sisäinen tosite tallennettu taloushallinnon dokumentteihin (Taloustiimin yhteiset tiedostot)

Talousarvio-ohje 2026 Nivalan kaupunki

Koulutoimisto	5.9.	Kasvatus ja koulutus on tallentanut sisäiset erät Accunaan.
Taloustoimisto	10.9.	Sisäiset erät on täsmäytetty. Kausi 2026 kopioidaan suunnitelmakausien 27 ja 28 pohjaksi
Taloustiimi & budjettivastuulliset	11.9.–18.9.	Suunnitelmavuosien luvut tarkennetaan.
Toimialajohtajat, tehtäväaluejohtajat, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja	19.9.	TALOUSSUUNNITTELUOHJELMA (Accuna) SULJETAAN. TA luvut on syötetty kaikille taloussuunnitteluvuosille. Muutoksia lukuihin tämän jälkeen vain taloustoimistossa . Talousarviotekstit ja tavoitekortit on tallennettu Targetoriin.
Toimialajohtajat + KJ & TJ neuvottelu	22.9.–26.9.	Kaupunginjohtajan talousarvioneuvottelut, toimialajohtajat. Strategian ja tasapainottamisen toteuttaminen, käyttötalous ja toimialan investointiesitykset. Teknisen lautakunnan investoinnit.
Toimitusjohtajat & KJ & TJ neuvottelu	29.9.–3.10.	Kaupunginjohtajan talousarvioneuvottelut yhtiöiden näkymistä: toimitusjohtajat. Strategian toteuttaminen, investoinnit ja konsernirahoitus.
Khall toimialajohtajat	15.9.	Puolivuotiskatsaus Q2
Toimialajohtajat Lautakunnat	26.9.–15.10.	kokous Lautakuntakäsittelyt: Talousarviotavoitteet ja määrärahaesitykset.
KHall	13.10.	Talousarviovalmistelun ajankohtaiskatsaus Kaupunginhallituksen esitys veroprosenteista. Kaupunginhallituksen lautakuntakäsittely
Toimitusjohtajat	15.10.	Tytäryritysten talousarviotiedot on tallennettu Targetoriin.
Tekninen johtaja	15.10.	Tekninen lautakunta on käsitellyt investointiosan. Lautakunnan esitys investoinneista on taloustoimiston käytössä.
Toimialajohtajat	17.10.	Lautakuntakäsittely valmis ja esittelijä on tallentanut mahdolliset tekstimuutokset Targetoriin. HOX Talousjohtajalle tiedoksi kortit, joilla muutoksia. Tekstimuutokset Targetoriin: esittelijä Luvut Accunaan: talousjohtaja toimialajohtajan ilmoituksen mukaan.

Talousarvio-ohje 2026 Nivalan kaupunki

	20.10. – 24.10.	Syysloma, ei talousarviotyöskentelyä.
Kvalt	30.10.	Valtuusto vahvistaa veroprocentit.
talousjohtaja	4.11.	TALOUSARVIOKIRJA ON VALMIS HALLITUSKÄSITTELYYN. Tämän jälkeen vain teknisiä korjauksia.
talousjohtaja	10.11.	OVK Q3 toteuma kaupunginhallitukseen
Khall	10.11.	kokous Kaupunginhallitus käsittelee talousarvion yleisen osan, käyttötalousosan ja investointiosan.
talousjohtaja	15.11.	Veroprocentit vuodelle 2026 ilmoitetaan verohallintoon
KHall	12.11.	kokous KHall käsittelee talousarvion rahoitusosan ja konserniosan sekä hyväksyy talousarvioesityksensä valtuustolle.
KValt	27.11.	Kaupunginvaltuuston talousarviokäsittely alkaen klo 9:00 (+OVK 1-9 toteuma)