

## NIVALAN KEINOT

### Keino

#### Hallinto + yleiset yhteensä

Kaupungin markkinoinnin määrärahan leikkaaminen

Sopimusohjauksen parantaminen ja tuottavuustavoitteiden asettaminen

Kaupunginhallituksen avustusten ja toimintatukien määrän vähentäminen oman toiminnan tasapainottamistavoitteen mukaisesti (-10%)

Elinvoiman edistämisen panostusten vaikuttavuuden arviointi (kustannushyötyanalyysi) ja tason alentaminen lähemmäs valtakunnan keskiarvoa.

TE uudistuksen ja lainsäädännön muutosten mukaiset muutokset työllisyydenhoidon toimintamalleihin. Luovutaan sellaisesta toiminnasta, jolla jatkossa ei ole vaikutusta kunnan maksamaan työmarkkinatuen kuntaosuuteen. Kehitetään uusia korvaavia toimintamalleja, joilla myös jatkossa voidaan vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuden määrään esim. yrityssetelit  
in  
Sijoitusvarallisuuden tuottojen  
Asiantuntijapalvelujen käytön tarkastelu

Erilliskorvausten määrän vähentäminen toimintatapoja muuttamalla

Investointitason alentamisesta tuleva  
rahoituskustannusten säästö

Hanketarkastelu

Hallintosääntömuutos 1.6.2025 alkavalle  
valtuustokaudelle.

**Keino**

**Kasvatus ja koulutuspalvelut yhteensä**

Varhaiskasvatus yhteensä

Varhaiskasvatuksen käyttöasteen nostaminen

Perhepäivähoidon resurssin  
kysyntäperusteinen mitoittaminen  
Lasten kotihoidontuen kuntalisä  
tarkastellaan vuosittain osana  
varhaiskasvatuksen paikkojen kokonaisuutta  
Pirttirannan Huvilan lisäosan käytöstä  
poistaminen

Perusopetus yhteensä

Perusopetuksen järjestäminen  
väestörakenteen muutoksen mukaisesti.  
Päivitykset tulevat ratkaistavaksi  
talousarvion 2025 yhteydessä

Aamu- ja iltapäivätoiminnan tehostaminen

Koulujen tuntijako OPH minimiin

**Keino**

**Hyvinvointipalvelut yhteensä**

Sponsoroinnin toimintatapojen tarkentaminen

Kirjastotoiminnan kehittäminen

Jokilaakson musiikkiopiston sopimuksen tarkastelu

Kansalaisopiston opetusmäärän rajaaminen valtionosuuden määrätymisperusteen tasolle

Talviliikuntapaikkojen vähentäminen

N-Studio esityskertojen vähentäminen

Osallistuvan budjetoinnin kohdentaminen nuorille

**Keino**

**Tekniset palvelut yhteensä**

Huom!

Alueellisen rakennus- ja ympäristövalvonnan kehittäminen

Käytöstä poistuista kiinteistöistä luopuminen

Tilapalvelujen tuottavuuden parantaminen (sisältää tuottavuustavoitteen asettamisen myös ostopalvelusopimuksille)



Kuvaus	2025
	369 750
Meidän Nivala lehden ilmestymismäärien vähentäminen	13 000
Kaupunki ostaa merkittävän osan tukipalveluista. Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut ostetaan HETA-palveluilta, ICT palvelut Joki-ICT:ltä, puhtaus ja ateriapalvelut PPE-Köökiltä jne. Sopimusostojen taso on yli 3 miljoonaa euroa vuositasolla. Säästöjen saaminen palvelujen ostosta edellyttää neuvotteluja palvelutuottajien kanssa. Sopimushankitojen tehostamiseksi tarvitaan myös lisää osaamista omaan organisaatioon ts. panostetaan viranhaltijoiden sopimusoasaamisen lisäämiseen koulutusmäärärahojen puitteissa. Tavoitteena neuvottelujen kautta ja paremmalla sopimusten johtamisella alentaa palvelusopimusostojen kustannuskehitystä 2 %. Sopimusneuvottelut käydään kumppaneiden kanssa vuosittain	25 000
Liikuntakeskus Oy:n toimintatuki, Kyläyhteisöjen kehittäminen, kärkihankkeet, maksullinen lomituksen tuki, Vauhausin vuokratuki, Kerttu Saalastin säätiön avustus jne.	50 000
Kaupungin elinvoimahankkeiden edistämässä kaupunkikonsernin keskeisenä tukena toimivat useat yhteistyökumppanit. Kaupunki ostaa Nihak ry:ltä (kp 1220) seudullisia ja kuntakohtaisia yrityspalveluja vuosittain noin 240 000 €, josta Nivalan Teollisuuskylä Oy kustantaa puolet. Lisäksi kaupunki ostaa Nihak ry:lta uusiutuvan energian kehityshankkeiden edistämiseen kohdentuvaa resurssia noin 50 000 €. Nivalan kaupunki kohdentaa rahoitusta myös muihin elinvoiman kehittymistä tukeviin toimintoihin kuten seutukunnan jäsenmaksuihin 168 648 € (kp1211), Kerttu Saalasti säätiön kotikunnan osuuteen 41 500 € (kp 1210), Oulun yliopiston Kerttu Saalasti Instituutin kehittämisrahoitukseen 30 000 € (kp 1222), koko kylä kasvattaa hankkeeseen 30 000 € (kp 1214), kyläyhteisöjen kehittämiseen 10 000 € (kp1208), harrasteakatemian tukemiseen 91 000 € (kp 1215). Em. lisäksi kaupunki osoittaa strategian toteuttamista tukeviin hankkeisiin kuntarahoitusta." Pitkän tähtäimen tavoitteena on kohtuullistaa suoraa elinvoimahankkeisiin kohdennettavaa rahoitusta. Elinvoimapanostukset tulee johtaa kaupungin strategian mukaisesti.	57 500
Työpajasäätiön toiminnan uudistaminen TE uudistuksen yhteydessä.	20 000
Sijoitusvarallisuudelle tuloutustavoite. Sijoitusvarallisuuden arvo n. 20	40 000
Hankintaohjeiden päivityksen yhteydessä tarkennetaan asiantuntijapalvelujen hankinnan prosessia ja palvelujen käyttöä.	24 000
Vuonna 2023 erilliskorvauksina maksettiin 253.000 euroa.	25 000

Nivalan talousarvioon 2024 ja taloussuunnittelukaudelle 2026 asti 100 000  
kohdistettujen investointien kokonaismäärä on 15,3 miljoonaa euroa.  
Toteutuessaan investointien vaikutus tuloslaskelmaan on lähes 900.000 euroa  
heikentävä pelkästään rahoituskustannusten ja poistojen kasvun johdosta.  
Investointien rahoitus tapahtuu lainarahoituksella. Kaupunki velkaantuu  
kahden seuraavan vuoden aikana voimakkaasti. Esitetään, että  
investoinneille asetetaan 10 miljoonan euron investointiputki  
taloussuunnittelukaudeksi. Investointitason alentaminen tarkoittaa  
vuositasolla noin 300.000 euron säästöä rahoituskustannuksiin ja  
poistoihin. Tason pudottaminen edellyttää joistakin jo päätetyistä  
investoinneista luopumista tai niiden lykkäämistä  
Hankerahoitusta hyödynnetään strategisen kehittämisen välineenä 12 000  
systemaattisesti

**Kunnallisen sotepe-jaoksen tehtävät siirretään hyvinvointilautakunnalle.** 3 250  
**Nykyisin erillinen jaos kaupunginhallituksen alla.**

Kuvaus	2025
	374 200
	215 000
Kaupungin järjestämän varhaiskasvatuksen käyttöasteen nostaminen: palvelusetelien myöntämisen tarkastelu Kalenterivuoden säästö	87 500
Kalenterivuoden säästö 2025 alkaen	87 500

40 000

159 200

Kasvatuksen ja koulutuksen tasapainotuskeinojen pohjana on Nivalan 130 000  
kaupungin väestökehitys ja väestörakenteen muutoksesta johtuvat  
palvelutarpeen muutokset.  
Kasvatuksen ja koulutuksen talous- ja toimintasuunnittelun kantava teema on  
älykäs sopeutuminen, mikä tarkoittaa palvelutarpeen vähenemisen  
huomioimista (lasten määrän vähentyminen) toiminnan järjestämisessä.  
Älykäs sopeutuminen tarkoittaa ensin henkilöstömäärän vähentymistä  
eläköitymisten ja määräaikaisten työsuhteiden tarkastelun kautta ja  
seuraavassa vaiheessa yksiköiden vähentymistä.

Ryhmän perustamisen raja säilytetään kahdeksassa, osaviikkoinen paikka 9 200  
lasketaan ½ paikaksi, ryhmän jatko tarkastellaan syyslukukauden päätteeksi,  
jotta ryhmä säilyisi osallistujia tulisi olla väh. kuusi kokoviikkoista.  
Tavoitteena järjestää apip toiminta siten, että valtionosuus kattaa  
kustannukset 50/50 (nyt valtionosuus kattaa 25 %)

Kolmen ylimääräisen tunnin vuosikustannus 50.000 euroa. Huomioitava 20 000  
hallitusohjelman mukaiset kirjaukset tuntijaon nostamisesta (ja siihen  
liittyvä rahoitus)

Kuvaus	2025
	65 000

Tarkennetaan kaupungin sponsorointilinjauksia osana markkinoinnin kokonaisuutta	5 000
Kirjastotoiminnan kehittäminen hanketoimintaa hyödyntämällä	
Musiikkiopisto tarjoaa sekä taiteen perusopetusta että laajan oppimäärän opetusta ja muskaria. Nykyinen maksuosuus 170.000	5 000
Yhteistyöneuvottelu järjestäjän kanssa, jotta Nivalassa annettavaa opetusta voidaan vähentää valtionosuuden alenemisen suhteessa.	5 000
Tarkastellaan mahdollisuus antaa opetusta kaupungin omissa tiloissa	
Keskitetään talviliikunta Pyssymäen, Hiitolan ja Keskustan alueille.	20 000
Koulujen tarvitsemat liikuntaedellytykset turvataan. Muiden suorituspaikkojen ylläpidosta luovutaan tai ylläpito luovutetaan kolmannelle sektorille tai yksityishenkilöille (vastikkeetta). Nivalan	
	10 000
Nuorisovaltuuston 10.000 säilytetään. Aikuisten osallistuvan budjetoinnin määräraha lopettaminen väliaikaisesti.	20 000

Kuvaus	2025
	55 000
Teknisen toimialan säästöjä sisältyy kasvatus- ja koulutuspalvelujen toimenpiteisiin	
Nivalan aktiivinen rooli alueellisen toiminnan kehittämisessä	
Käytöstä poistettujen kiinteistöjen vuosittainen käyttökustannus n. 300.000 euroa. Kiinteistöistä voidaan luopua myymällä, lahjoittamalla, purkamalla jne. Tavoitteena kiinteistökehitysprosessin tehostaminen/nopeuttaminen. Säästötavoitteena nykyisten ylläpitokustannusten puolittaminen sopeutuskaudella	25 000
Käytössä olevien kiinteistöjen tilatehokkuuden parantaminen, energiatehokkuuden lisääminen, ulkopuolelta vuokratuista kiinteistöistä luopuminen ja toiminnan keskittäminen omiin tiloihin, kiinteistönhoidon tehostaminen	30 000
<b>Sopeutuskeinot yhteensä</b>	<b>2025</b>
Hallinto + yleiset yhteensä	369 750
Kasvatus ja koulutuspalvelut yhteensä	374 200
Hyvinvointipalvelut yhteensä	65 000
Tekniset palvelut yhteensä	55 000
<b>Yhteensä</b>	<b>863 950</b>

2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
423 250	409 500	0	0	0	1 202 500
					13 000
45 000					70 000
50 000	57 000				157 000
100 000	42 500				200 000
100 000	110 000				230 000
					40 000
					24 000
25 000	100 000				150 000

100 000

100 000

300 000

12 000

3 250

6 500

2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
415 500	484 000	390 500	54 000	310 000	2 028 200
191 500	87 500	40 000	0	0	534 000
87 500	87 500	40 000			302 500
					87 500
54 000					54 000
50 000					90 000
224 000	396 500	350 500	54 000	310 000	1 494 200
184 000	396 500	350 500	54 000	310 000	1 425 000

10 000

19 200

30 000

50 000

2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
60 000	25 000	0	0	0	150 000



		5 000
25 000	25 000	50 000
5 000		10 000
5 000		10 000
25 000		45 000

10 000  
20 000

2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
85 000	85 000	25 000	50 000	0	300 000

0

25 000	25 000	25 000	50 000	150 000
--------	--------	--------	--------	---------

60 000	60 000			150 000
--------	--------	--	--	---------

0

0

2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
423 250	409 500	0	0	0	1 202 500
415 500	484 000	390 500	54 000	310 000	2 028 200
60 000	25 000	0	0	0	150 000
85 000	85 000	25 000	50 000	0	300 000
<b>983 750</b>	<b>1 003 500</b>	<b>415 500</b>	<b>104 000</b>	<b>310 000</b>	<b>3 680 700</b>



366666,667 250000 616666,7

