A wide-angle photograph of a sunset over the ocean. The sun is low on the horizon, casting a warm orange and yellow glow across the sky and reflecting on the water. The sky is filled with soft, wispy clouds. The ocean is dark blue with white-capped waves. In the foreground, the water is splashing, creating white foam. A large, semi-transparent white rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing text.

Kutsu Pohjois- Pohjanmaan  
kuntien sekä hyvinvointialueen  
ateria- ja puhtauspalvelu in-  
house yhtiöön

# Yhtiöiden palvelualue ja mukaan kutsutut kunnat

1) Yhtiö tuottaa ateriala- ja puhtauspalveluita omistajilleen. Kunnat ovat yhtiölaskelmavaiheessa tarkastelleet laajuutensa yhtiöstä ( elinkaarimalli yms. poikkeukset). Yhtiö kohtelee kaikkia osakkaitaan tasavertaisesti antamatta erityisetua osakkeenomistajille

2) **Lakeus-rannikko** yhtiöön on kutsuttu mukaan seuraavat kunnat:

- Hailuoto, Liminka, Muhos, Tyrnävä, Kalajoki, Merijärvi, Pyhäjoki, Raahe, Siikajoki

**Koillismaa-Oulunkaari** yhtiöön on kutsuttu mukaan seuraavat kunnat:

- Ii, Pudasjärvi, Utajärvi, Vaala, Kuusamo ja Taivalkoski (+ Kajaani ammattiopiston Kuusamon toimipisteen osalta)

**Oulun eteläinen** yhtiöön on kutsuttu mukaan seuraavat kunnat:

- Alavieska, Haapajärvi, Haapavesi, Nivala, Oulainen, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Sievi, Ylivieska

# Yhtiöiden palvelualue ja mukaan kutsutut kunnat

- Mikäli edellä mainitussa yhtiöiden kokoonpanoissa mainitut kunnat eivät kaikki lähde mukaan perustettaviin yhtiöihin, yhtiöiden rakenteita tullaan tarkastelemaan uudelleen
- Päätösesitykseen esitetään lisättäväksi maininta: Mikäli yhtiöihin mukaan lähtevien kuntien määrä supistuu merkittävästi ehdotetusta, yhtiöiden omistuspohja ja määrä voivat muuttua. Kunnan – tai kaupunginhallitus/johtava viranhaltija tai kunnan- tai kaupunginjohtaja valtuutetaan hyväksymään kunnan osallistuminen yhtiöön sen muuttuneella omistajarakenteella.

# Yhtiön strategia ja liiketoimintasuunnitelma

- Yhtiön toimitusjohtaja ja yhtiön hallitus laativat liiketoimintasuunnitelman
- Yhtiön tulevat osakkaat tulevat vastaamaan yhtiön strategiasta
- Liitteenä olevista asiakirjoista käy ilmi yhtiötä, koskevat asiat tarkemmalla tasolla (yhtiön toiminnan kuvaus, yhtiöjärjestys, osakassopimus ja laskelmat )

# Yhtiön hinnoittelu, hintataso ja alv

- Palveluiden hinnoittelu perustuu kustannusvastaavuuteen, ja esimerkiksi kuljetuskustannukset poikkeavat alueella. Tarkoittaa myös sitä, että ”kustannuksia ei tasata” yhtiön toiminta-alueella siten, että ”kunta X maksaisi välillisesti toisen kunnan alueen kuluja”. Toki yhtiön hallintokulut jyvittyvät tasapuolisesti. Sote- ja esim. koulupuolen aterioiden kustannuspohja on eri, ja siitä syystä hinnatkin ovat erit.
- Yhtiön tavoitteena on kustannustehokas toiminta, mutta on huomioitava, että mm. maailmanpoliittisen tilanteen takia mm ruoan, energian jne. kustannukset ovat nousussa ja osassa tuotteita ilmennee saatavuusongelmia.
- Yhtiölaskelmissa on huomioitu kahden viikon ennakkolaskutus
- Yhtiö ei tavoittele voittoa. Jos tulosta tulee, käytetään se ensisijaisesti palvelumaksujen alentamiseen tai yhtiön palveluiden ja toiminnan kehittämiseen
- Yhtiölle on haettu ennakkoratkaisua arvonnisäverovelvollisuudesta. Näin alv:stä ei aiheutuisi alv lisäkustannusta

# Henkilöstö ja henkilöstön siirto

- Henkilöstö siirtyy kunnista suoraan yhtiöihin ns. vanhoina työntekijöinä (31.12.2022). Henkilöt säilyttävät nykyisen työnantajan palveluksessa karttuneet ja lasketut palvelusajat (mm. vuosilomaetuudet). Yhtiöt ovat AVAINTA Ry:n jäseniä ja noudattavat AVAIN- työehtosopimusta yhtiöön siirtyvän henkilöstön osalta.
- Talous-, henkilöstö- ja muihin tukipalveluihin kuuluvat palvelut ostetaan ulkoiselta toimijalta (esim. Monetra)
- Jokaiseen yhtiöön valitaan oma toimitusjohtaja. Yhtiön hallitus valitsee toimitusjohtajan kesäkuussa tai mahdollisimman pian yhtiöiden perustamisen jälkeen. Toimitusjohtaja valitaan avoimella hakumenettelyllä
- Määräaikaisen henkilöstön työsopimuksia voidaan jatkaa siirtymävaiheen yli

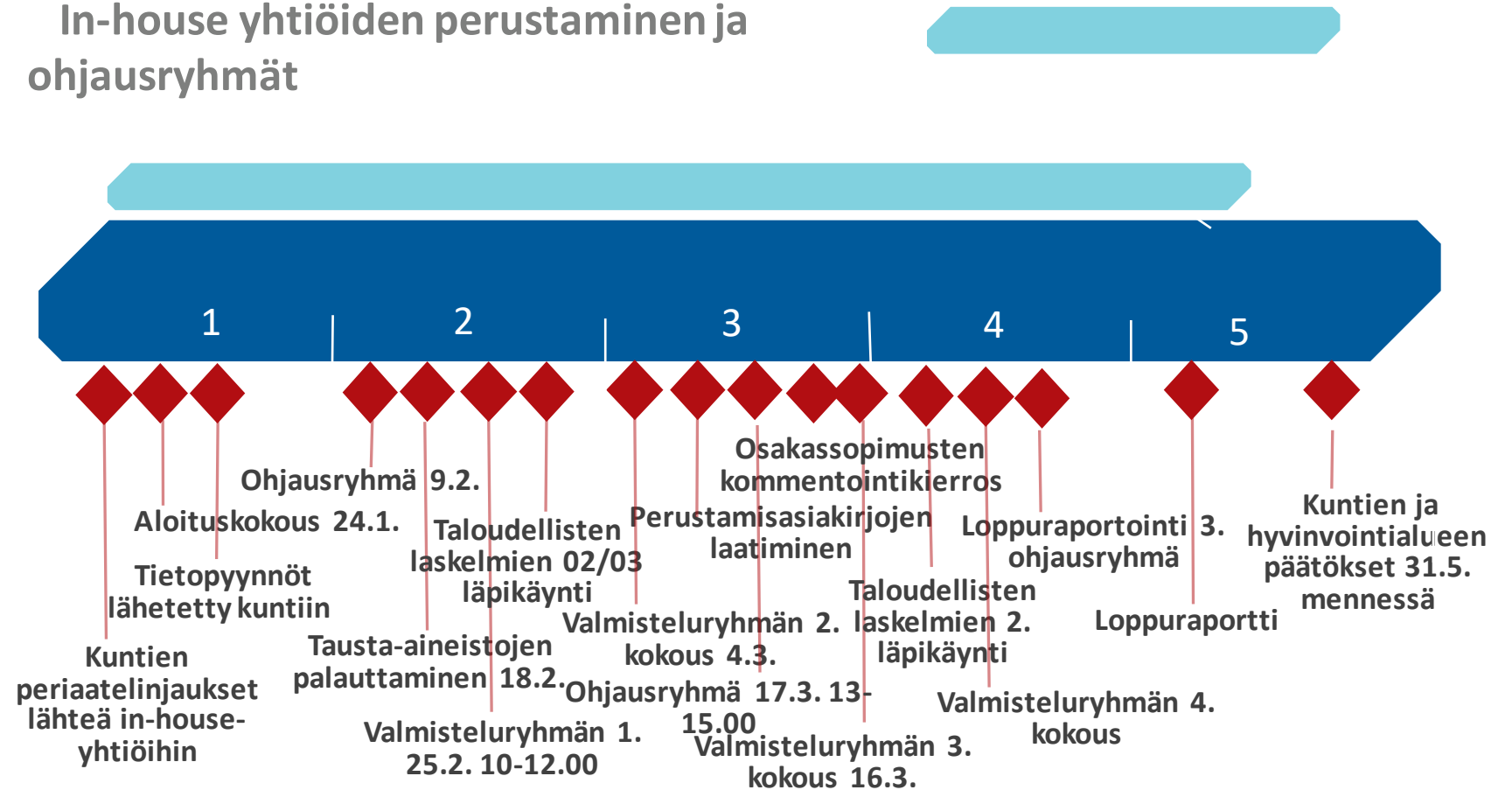
# Tilat- ja vuokra, irtainomaisuus

- In- house yhtiö vuokraa toimitilat ensisijaisesti suoraan kunnilta, kuten tuotantokeittiöt ja niihin liittyvät varastotilat sekä siivouskeskukset. Ruokasalit jäävät pääasiallisen käyttäjän haltuun. Yhtiö ja kunta neuvottelevat keskenään vuokrasopimukset.
- Kiinteät koneet ja laitteet sisällytetään toimitilojen vuokrasopimukseen ja niiden omistaminen ja huoltovastuu jää vuokranantajalle. Irtaimisto ja luovutushetken varasto siirretään yhtiölle apporttina ja ne arvotetaan yhdenmukaisin periaattein.
- Yhtiö hyödyntää omistajiensa olemassa olevaa keittiöverkkoa
- Keittiöverkon investointivastuu on kiinteistön omistajalla
- Yhtiön tulee maksaa vuokraa yhtiö käytössä olevista keittiöistä. Vuokrasopimuksissa sovittavan vuokratason määrittelyssä pyritään huomioimaan vuokran määräytymistä koskevat periaatteet, jotka on asetettu valtioneuvoston asetuksessa kunnan ja hyvinvointialueen välisen siirtymäkauden vuokrasopimuksen vuokran määräytymisestä vuosina 2023–2026, ellei markkinaperusteisen hinnoittelun vaatimus muuta edellytä.

# In-house-yhtiöiden etenemissuunnitelma Ateria- ja puhtauspalvelut 2022

In-house yhtiöiden perustaminen ja  
ohjausryhmät

## Projekti- aikataulu







Kiitos!